



[www.bpkh.go.id](http://www.bpkh.go.id)



: BPKH RI



# Strategi & Manajemen Pengelolaan Keuangan Haji BPKH

Oleh:

**Fadlul Imansyah**

**Kepala Badan Pelaksana Badan Pengelola Keuangan Haji (BPKH)**

**Jum'at 14 Juni 2024**



**SCAN ME**

**Survei Literasi BPKH 2024**

Dalam rangka meningkatkan tata kelola dan kinerja Badan Pengelola Keuangan Haji (BPKH), mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk menjawab kuesioner berikut ini.

Respon Bapak/Ibu sangat berharga bagi kami dalam rangka evaluasi dan perbaikan kinerja. Semua identitas dan tanggapan dijamin kerahasiaannya, hanya digunakan untuk kepentingan survei ini dan tidak diberikan kepada pihak lain.

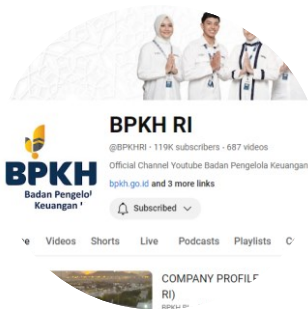
Langkah-langkah:

1. *Scan barcode* menggunakan HP Bapak/Ibu
2. Lalu isi survei
3. Waktu pengisian sekitar 5 menit

Terima kasih.

# MEDIA SOSIAL BPKH

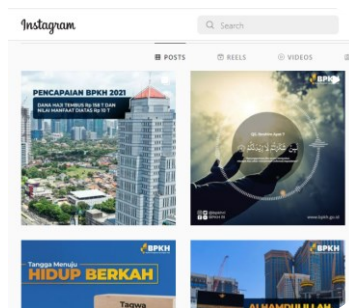
**119k**  
*Subscriber*



BPKH RI



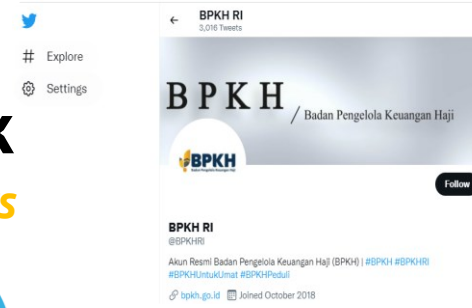
**59,1k**  
*Followers*



@BPKHRI



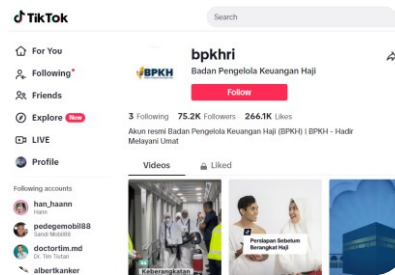
**1,61k**  
*Followers*



@BPKHRI



**75k**  
*Followers*



bpkhri



**2,1k**  
*Followers*



BPKH RI



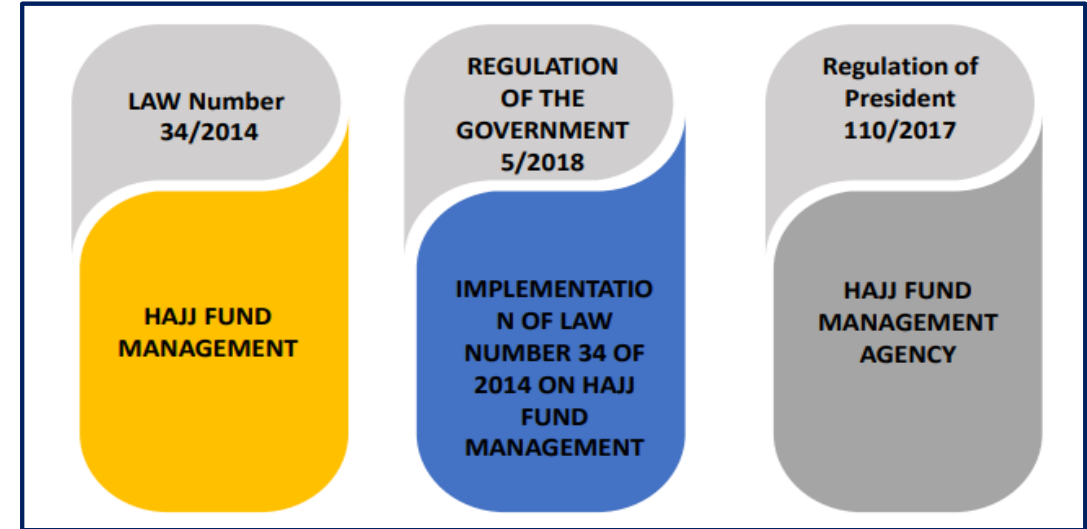
# OUTLINE

---

1. Landasan Hukum BPKH
2. Opini Laporan Keuangan BPKH oleh BPK
3. Keuangan Haji (Ref:UU 34/2014 ps1 4)
4. Integrasi Keuangan Haji Sistem Aplikasi Nyata dengan Kemenag
5. Alur Dana Setoran Awal/Simpanan Jemaah
6. *Virtual Account* Jemaah Haji
7. Dana Kelolaan Dan Nilai Manfaat
8. Strategi & Alokasi Pengelolaan Dana Haji melalui Instrumen Keuangan
9. Rasio Keuangan Haji BPKH
10. Inovasi dalam Pengelolaan Dana Haji.
11. Manfaat sosial & kesejahteraan jemaah haji (Program Kemaslahatan BPKH)
12. Penutup



**Badan Pengelola Keuangan Haji (BPKH)** didirikan berdasarkan Undang-undang (UU) No. 34/2014 tentang Pengelolaan Keuangan Haji. Pendirian BPKH pada tahun 2017 berdasarkan **Peraturan Presiden No. 110/2017** dan **Peraturan Pemerintah No. 5/2018**. Mandat BPKH adalah menginvestasikan dana haji dari calon Jemaah haji secara syariah dan memberikan nilai manfaat yang optimal bagi Jemaah haji dan kemaslahatan umat.



**Dasar Hukum**

### Tujuan Pengelolaan Keuangan Haji

1. Kualitas Penyelenggaraan Ibadah Haji;
2. Rasionalitas dan Efisiensi Penggunaan BPIH; dan
3. Manfaat bagi kemaslahatan umat.

### Asas Pengelolaan Keuangan Haji

1. Prinsip Syariah;
2. Prinsip kehati-hatian;
3. Manfaat;
4. Nirlaba;
5. Transparan; dan
6. Akuntabel.

Sumber: UU No. 34/2014

#Semua  
BisaHaji



**BPKH**  
Badan Pengelola Keuangan Haji

*Alhamdulillah* BPKH Kembali Raih

### Opini Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) 5 Kali Berturut-turut

→ 2018 - 2022 ←



@bpkhri



BPKH RI

[www.bpkh.go.id](http://www.bpkh.go.id)



## Penerimaan dan Pengeluaran Keuangan Haji

### Penerimaan

1. Setoran BPIH dan/atau BPIH Khusus
2. Nilai Manfaat Keuangan Haji
3. Dana Efisiensi Penyelenggaraan Ibadah Haji
4. Dana Abadi Umat
5. Sumber Lain yang Sah dan Tidak Mengikat




### Keuangan Haji


### Pengeluaran

1. Penyelenggaraan Ibadah Haji
2. Operasional BPKH
3. Penempatan dan/atau Investasi Keuangan Haji
4. Pengembalian Setoran Jemaah Haji
5. Pembayaran Saldo Setoran ke PIHK
6. Pembayaran Nilai Manfaat (VA)
7. Kegiatan Kemaslahatan
8. Pengembalian Selisih Saldo Setoran


# 4. INTEGRASI KEUANGAN HAJI SISTEM APLIKASI NYATA DENGAN KEMENAG



## DASHBOARD IKHSAN INTEGRASI KEUANGAN HAJI SISTEM APLIKASI NYATA



### DANA KELOLAAN HAJI



165,23 T

### INSTRUMEN DANA HAJI

Tahun	Investasi	Penempatan Bank
2018	42%	58%
2019	56%	44%
2020	69%	31%
2021	71%	29%
2022	71%	29%

### PENDAFTARAN JEMAAH HAJI

15 MEI 2024

# 2.032

KEMARIN 2.085  
MINGGU INI 6.505  
BULAN MEI 14.631  
TAHUN 2024 97.454

WL 2024	5.397.080
WL 2022	5.364.095
WL 2021	5.210.080
WL 2020	4.999.162
WL 2019	4.615.277
WL 2018	4.132.786

### WAITING LIST JEMAAH HAJI REGULER

# 5.266.826

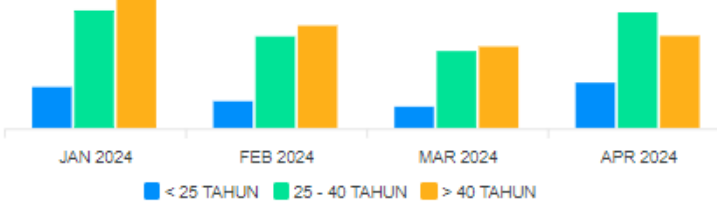
### WAITING LIST JEMAAH HAJI KHUSUS

# 130.254

### JUMLAH WAITING LIST JEMAAH HAJI DI BPS BPIH

BANK PERMATA UUS	185.007
BANK MEGA SYARIAH	179.558
BANK PANIN DUBAI SYARIAH	131.503
BPD JATIM UUS 🏆🏆🏆	107.141
BTN UUS	80.502
BANK SINARMAS UUS	63.371

### STATISTIK USIA JEMAAH HAJI



### TARGET PENDAFTARAN JEMAAH HAJI PERIODE TAHUN 2024


29%

97.454 / 332.500

### JUMLAH WAITING LIST JEMAAH HAJI PER PROVINSI SELURUH INDONESIA

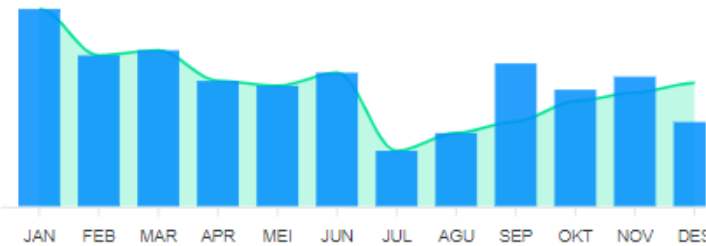
RIAU	112.867 / 6.951.200
JAMBI	81.610 / 3.604.200
SUMATERA SELATAN	143.254 / 8.600.800
BENGKULU	32.355 / 1.994.300
LAMPUNG	140.740 / 8.534.800
KEP. BANGKA BELITUNG	24.402 / 1.469.800
KEP. RIAU	25.454 / 2.309.500

### SEBARAN JEMAAH HAJI BERDASARKAN PROVINSI SELURUH INDONESIA



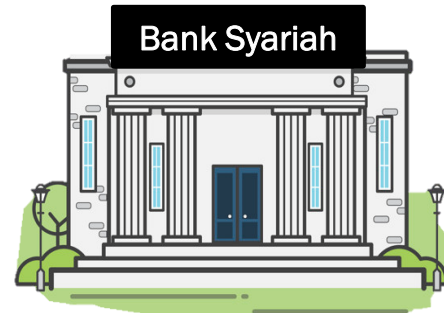
Logout

### TARGET DAN CAPAIAN BULANAN






## Calon Jemaah Bayar Setoran Awal



Akad Wakalah/Surat Kuasa Jemaah kepada BPKH untuk mengelola Dana

1.

  
**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI**  
Kantor Kementerian Agama RI Lantai 20 Jalan MH Thamrin No.6, Jakarta Pusat 10340

**SURAT KUASA/WAKALAH**

Akad Wakalah ini dibuat pada tanggal 7/1/2020 di Surabaya Saya yang bertandatangan di bawah ini, Calon Jemaah Haji:

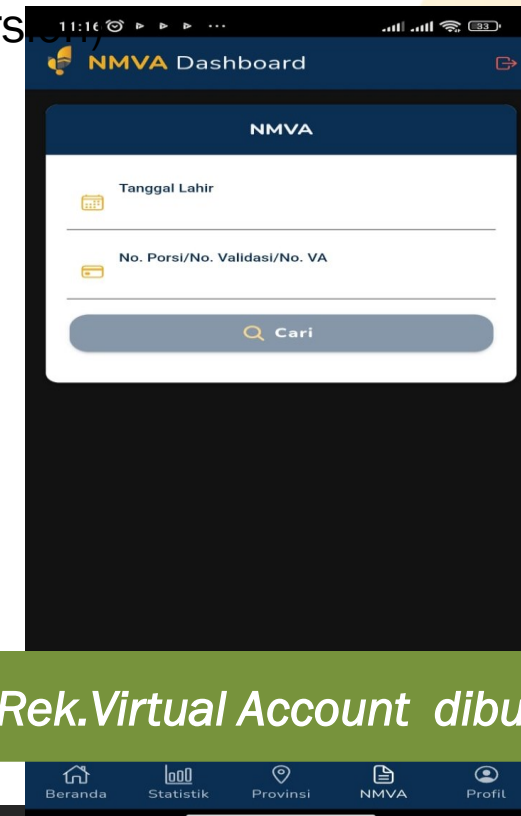
- Nama : NURKABUL
- Alamat : DUSUN SUEH WADAS RT 001/RW 002 PASIRAN
- No KTP/NIK : 2578 0416 1143 0002

**Akad Wakalah**

2.

Dana setoran awal Jemaah masuk ke rekening BPKH qq [Nama Jemaah Haji] di Bank Syariah

Aplikasi BPKH VA (Mobile Vers



Rek.Virtual Account dibuat

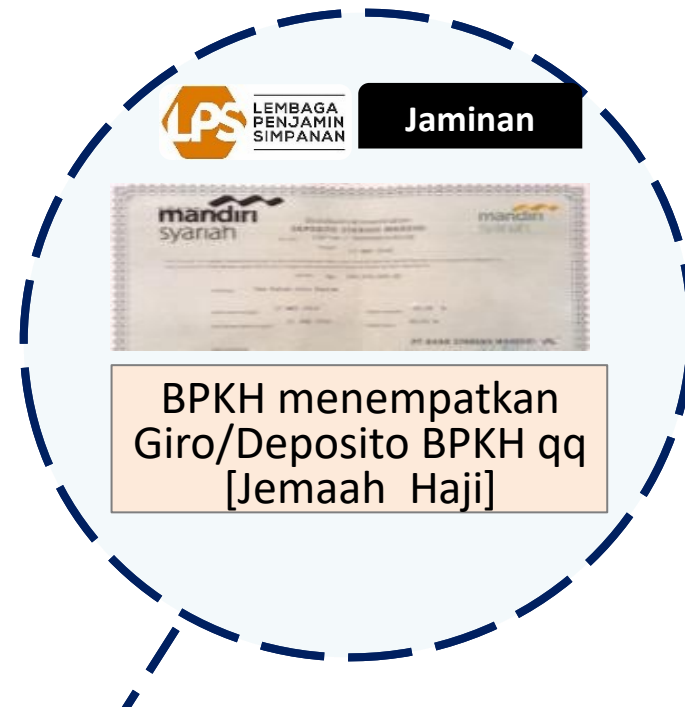
3.

Berlanjut pada halaman selanjutnya ...

## 5. ALUR DANA SETORAN AWAL/SIMPANAN JEMAAH (Lanjutan)

Lanjutan halaman sebelumnya...

3.



Dana setoran awal Jemaah dialokasi penempatan/investasi dana haji

4.

Nilai Manfaat dipakai Jemaah haji berangkat dan tunggu (VA)

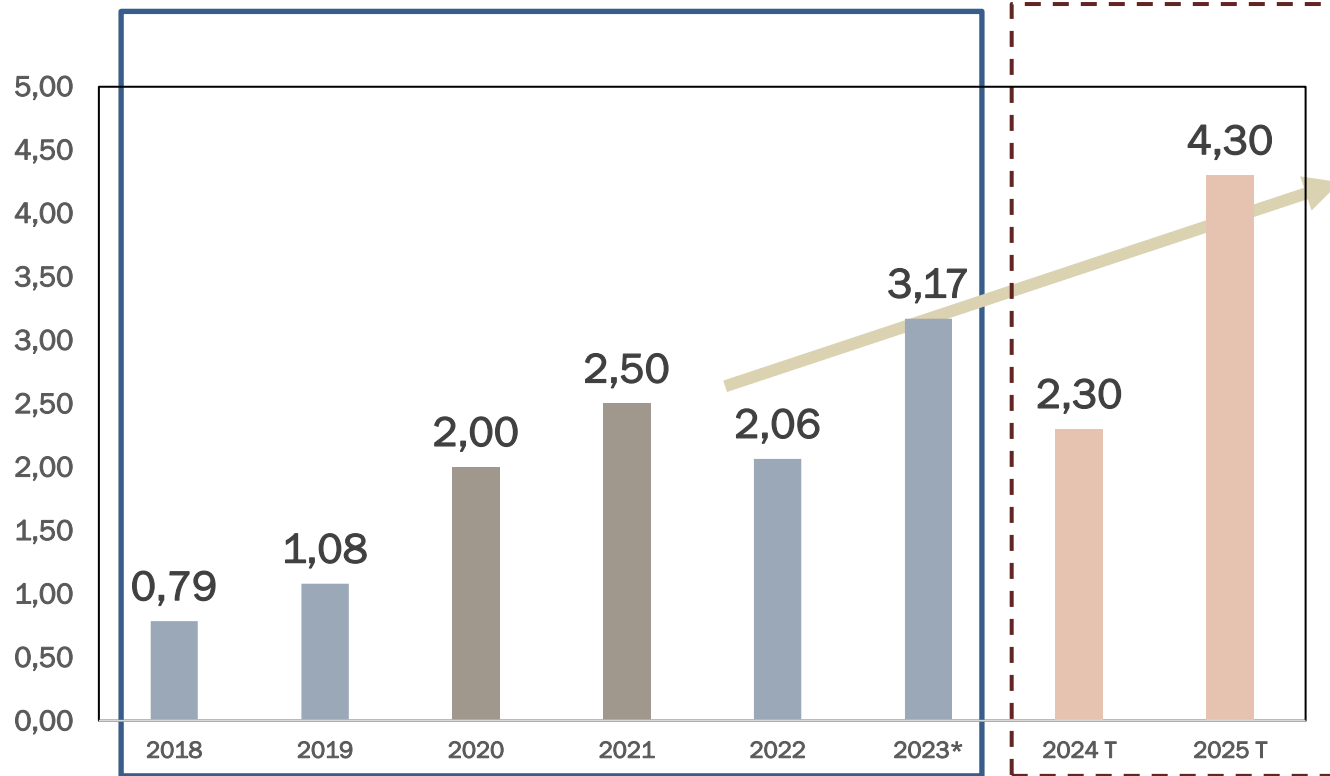
5.

### Melihat Virtual Account (VA)

Tanggal	Transaksi	Jumlah
2010-12-31	Setoran Awal	25.000.000,00
2019-02-07	NM 1 - 2018	117.859,70
2019-08-07	NM 2 - 2018	65.005,35
2020-03-18	NM - 2019	251.798,51
2021-05-19	NM - 2020	340.185,86
2021-08-05	NM 1 - 2021	152.928,64
2022-01-31	NM 2 - 2021	308.467,09
2022-07-31	NM 1 - 2022	190.246,39
<b>Total:</b>		<b>26.426.491,54</b>



### Virtual Account (VA) Rp Triliun



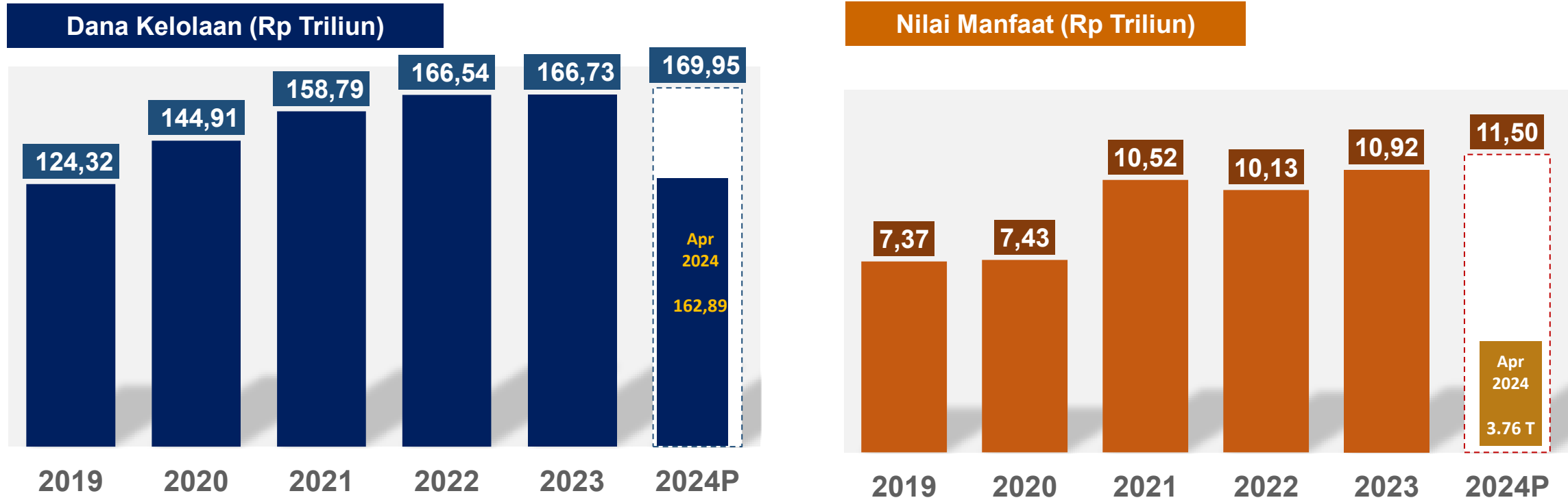
Sumber:  
LK BPKH 2018-2022, nilai pembulatan. Renstra BPKH 2022-2027

**Proyeksi**

Keterangan:  
\*LK BPKH 2023 (*unaudited*)  
2024 dan 2025 merupakan target minimum yang hendak didistribusikan

Sejak tahun 2018/2019 telah terdapat alokasi nilai manfaat bagi Jemaah tunggu. Tahun 2020 dan 2021 alokasi VA dinaikkan terutama untuk Jemaah haji batal berangkat. Adapun proyeksi distribusi VA hingga 2025 sesuai dengan proyeksi jangka panjang diharapkan dapat meningkat alokasi dan proporsinya.

## PERKEMBANGAN DANA KELOLAAN DAN NILAI MANFAAT BPKH



Sumber: Laporan Keuangan BPKH 2021 dan 2022 (*audited*), Laporan Keuangan BPKH 2023 (*unaudited*), Laporan Keuangan BPKH Triwulan I 2024 (*unaudited*), Renstra BPKH 2022-2027

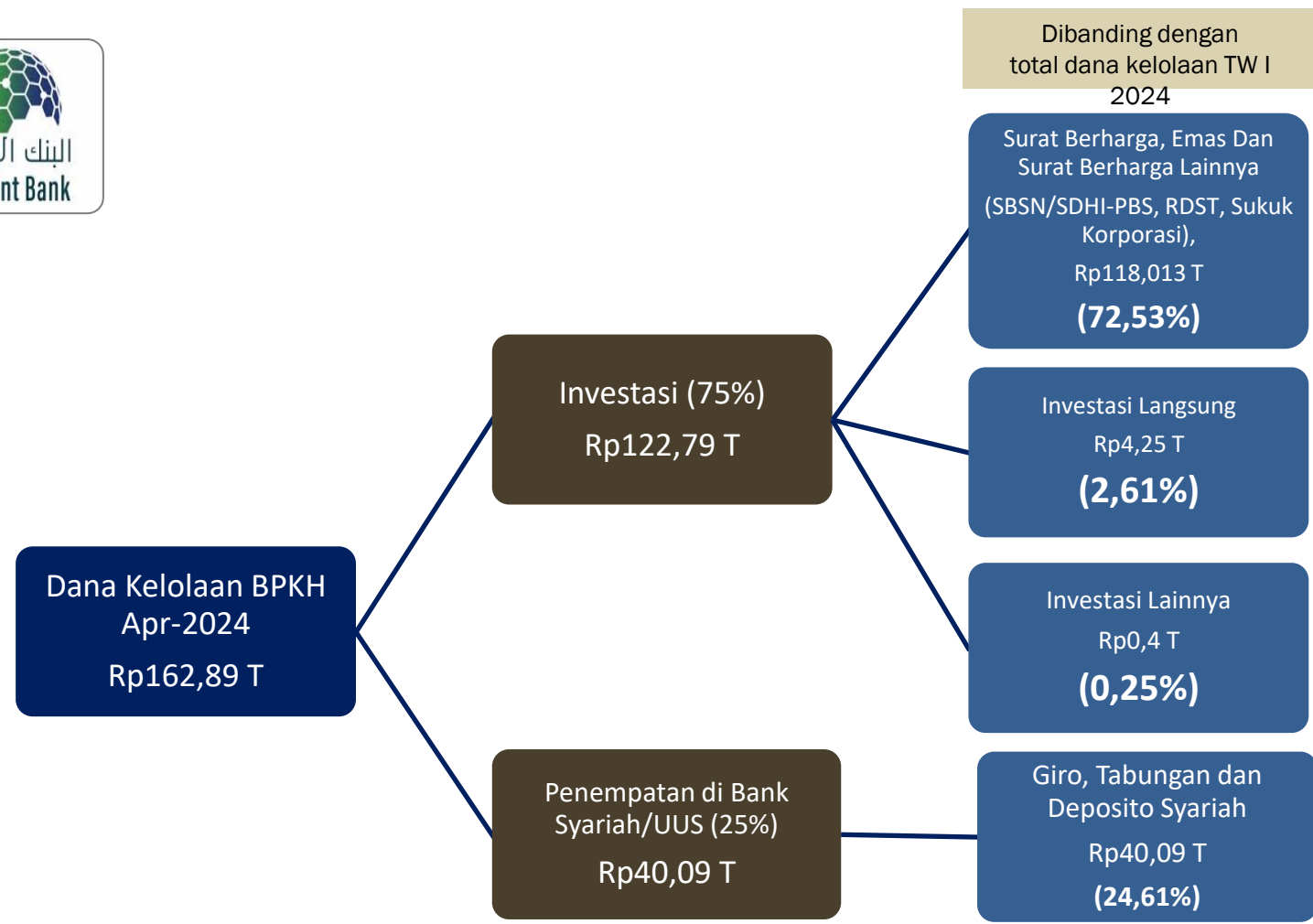
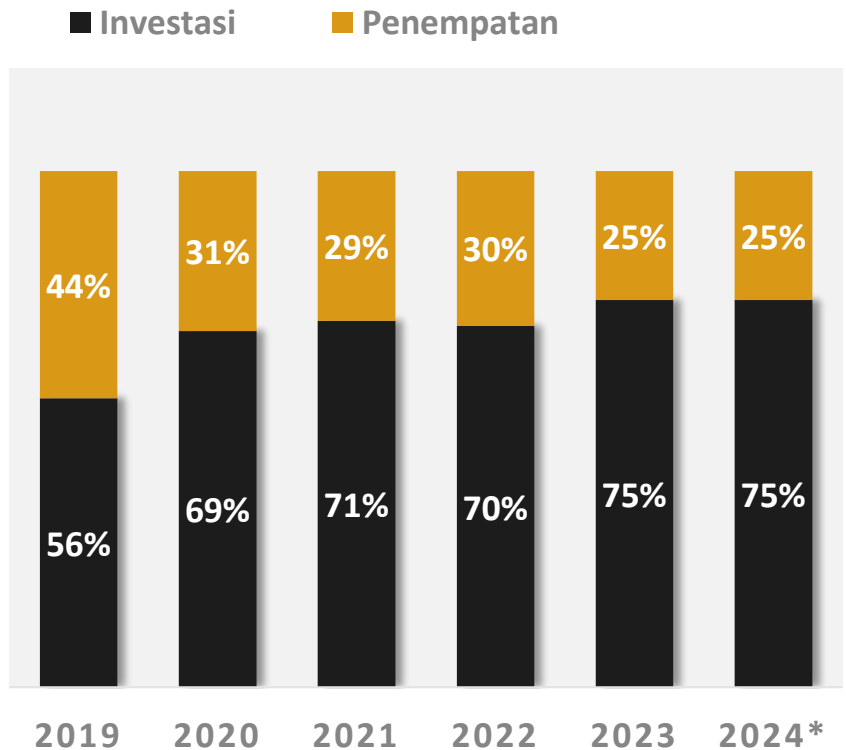
Pada Triwulan I tahun 2024, Dana Kelolaan BPKH telah mencapai Rp163,17 T atau sebesar 96% dari target tahun 2024. Sedangkan pada Desember 2023, posisi Dana Kelolaan telah mencapai Rp166,7 triliun atau meningkat sebesar 0,12% dari tahun 2022. Nilai Manfaat Triwulan I tahun 2024 telah mencapai Rp2,82 T atau sebesar 24,5% dari target tahun 2024. Sedangkan pencapaian Nilai Manfaat posisi Desember 2023 adalah sebesar Rp10,9 triliun atau meningkat sebesar 7,80% dari pencapaian Nilai Manfaat tahun 2022.

1. Diversifikasi Investasi
2. Optimalisasi Portofolio
3. Manajemen Risiko yang terukur.
4. Transparansi & Akuntabilitas



# 8. ALOKASI INSTRUMEN INVESTASI

## ALOKASI INSTRUMEN INVESTASI BPKH – April 2024



Dibanding dengan total dana kelolaan TW I 2024

Sumber: Laporan Keuangan BPKH 2021 dan 2022 (audited), Laporan Keuangan BPKH 2023 (unaudited)

\*Laporan Keuangan BPKH Triwulan I 2024 (unaudited), angka pembulatan

## RASIO KEUANGAN BPKH Desember 2023 dan Triwulan I 2024

### Likuiditas Wajib (LW)

2023

TW I 2024

2,1 x Biaya PIH

1,85 x Biaya PIH

**dijaga > 2,00 x Biaya PIH**

### Investasi : Penempatan

2023

TW I 2024

75%:25%

75%:25%

**Investasi dijaga > 70%**

### Solvabilitas

2023

TW I 2024

100,57%

100,58%

### Yield

2023

TW I 2024

6,70%

6,90%

### Cost to Income Ratio

2023

TW I 2024

3,27%

3,43%

Sumber: Laporan Keuangan BPKH 2023 (*unaudited*), Laporan Keuangan Triwulan I BPKH 2024 (*unaudited*)



1. Pemanfaatan Teknologi Digital (V/A, BPKH Apps)
2. Kolaborasi Dengan Lembaga Keuangan (BPS BPIH)





# 11. PROGRAM KEMASLAHATAN BPKH

## 2023

Target	Realisasi
<b>Rp232 Miliar</b>	<b>Rp221,35 Miliar</b>



## 2024

Target	Realisasi TW I
<b>Rp239,21 Miliar</b>	<b>Rp58,12 Miliar</b>



Laporan Keuangan BPKH 2023 dan 2024  
(unaudited)

### 7 ASNAF

1. Pelayanan Ibadah Haji
2. Pendidikan dan Dakwah
3. Kesehatan
4. Sosial Keagamaan
5. Ekonomi Umat
6. Sarana dan Prasarana Ibadah
7. Tanggap Darurat Bencana

Sumber: Bidang Kemaslahatan BPKH

Contoh bentuk – bentuk dukungan Pelayanan Ibadah Haji melalui program kemaslahatan bagi KBIHU, mendukung Ekonomi Umat dalam berbagai ruang lingkup, pembangunan dan renovasi sarana Prasarana Ibadah seperti masjid atau mushola, pembangunan fasilitas RKB pendidikan & dakwah pada yayasan dan pondok pesantren termasuk milik MUI, Dewan Masjid Indonesia serta Ormas Islam lainnya. Program pembiayaan RS Ahmad Wardi dan RS Masjid Salman diatas tanah wakaf bekerja sama dengan BWI Pemberian bantuan untuk program tanggap darurat bencana seperti Bencana Banjir di Kalimantan Selatan, NTT, Sulawesi Selatan dan Jawa Timur, Gempa Bumi di Kab Mamuju Sulawesi Barat, dan Tanah Longsor di Sumedang. Dan bantuan Pandemi COVID-19 seperti ventilator, mobil ambulance, paket isoman dan lain-lain.

1. Pengelolaan Keuangan Haji **AMAN, EFISIEN dan LIKUID**, sesuai dengan amanat UU No. 34/2014;
2. BPKH telah mendapatkan opini **Wajar Tanpa Pengecualian (WTP)** selama lima tahun berturut-turut (2018-2022);
3. Kesimpulan RDP Panja BPIH 1445 H/2024 M DPR RI dengan Pemerintah menyepakati besaran rata-rata **Biaya Penyelenggaraan Ibadah Haji (BPIH) 1445 H/2024 M** untuk Jemaah haji regular sebesar **Rp93.410.286** per jemaah, yang terdiri dari **Biaya Perjalanan Ibadah Haji (Bipih)** atau biaya yang **dibayar langsung oleh Jemaah** haji rata-rata per Jemaah **Rp56.046.172** atau sebesar **60% dari BPIH**, dan sisanya bersumber dari **Nilai Manfaat** Keuangan haji sebesar **Rp37.364.114** atau sebesar **40% dari BPIH**.
4. Posisi keuangan haji saat ini pada **kondisi yang sehat dan siap mendukung** pelaksanaan haji 1445H/2024 M;
5. BPKH Bersama-sama dengan Pemerintah dan Komisi VIII DPR RI turut mendukung dalam hal rasionalisasi besaran setoran awal pendaftaran haji, rasionalisasi Biaya Perjalanan Ibadah Haji (Bipih), serta mendorong Jemaah haji tunggu untuk dapat mencicil setoran lunas secara bertahap agar tidak terlalu berat saat pelunasan.



# THANK YOU